



Universidad de Oviedo

**Catálogo de Servicios de Formación y  
Consultoría**

**Departamento de Contabilidad**

**Oviedo, 11 de marzo de 2014**

## PRESENTACIÓN

El Departamento de Contabilidad de la Universidad de Oviedo es la unidad de docencia e investigación encargada de coordinar las enseñanzas de Contabilidad. Los profesores del Departamento imparten docencia en diferentes grados y postgrados de 6 centros de la Universidad de Oviedo:

- Facultad de Economía y Empresa.
- Facultad de Comercio, Turismo y Ciencias Sociales Jovellanos.
- Facultad de Derecho.
- Escuela de Ingeniería Informática.
- Escuela Politécnica de Ingeniería de Gijón.
- Facultad de Formación del Profesorado y Educación.

Los profesores y equipos de investigación del Departamento cuentan con una dilatada experiencia en docencia, investigación y trabajos de consultoría en diferentes ámbitos relacionados con los sistemas de información contable y la toma de decisiones en el seno de distintos tipos de organizaciones económicas, tanto privadas como públicas. El presente documento pretende ordenar y dar a conocer a todas las personas y entidades interesadas los servicios de formación, investigación y consultoría que los profesores del Departamento de Contabilidad pueden llevar a cabo. Para una mayor información sobre las líneas de trabajo expuestas en este catálogo los potenciales interesados deben ponerse en contacto con el responsable o responsables correspondientes.

## DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

### **Datos de contacto:**

Email: [dpto.contabilidad@uniovi.es](mailto:dpto.contabilidad@uniovi.es)

Dirección:

Facultad de Economía y Empresa

Avda. del Cristo s/n

33071 Oviedo

Teléfono: 985 10 62 17

Fax: 095 10 28 12

Web: <http://contabilidad.uniovi.es>

### **Director:**

José Antonio Pérez Méndez

### **Secretaria:**

Beatriz García Cornejo

### **Administración y servicios:**

Yolanda González García

## PROFESORES DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

- Álvarez Álvarez, José Miguel
- Álvarez Díaz, Carlos José
- Álvarez Pérez, Belén
- Álvarez Pérez, Mónica
- Andrés Suárez, Javier de
- Arbesú López , Pilar
- Arias Álvarez , Ana María
- Cabal García, Elena Agustina
- Cárcaba García, Ana
- Castro Pérez, Olga
- Cuervo Huergo, José Carlos
- Fé Cantó , Celia
- Fernández Rodríguez, Emilia
- Fernández Rodríguez, María Elena
- Garay González, José Antonio
- García Álvarez, Emilio
- García Cornejo, Beatriz
- García de la Iglesia, Isabel
- García Diez, Julita
- García Fernández, Roberto
- García Fernández , Victorino
- García García, Jesús
- García Suárez, José Luis
- González Díaz, Belén
- Lorca Fernández, Pedro
- Machado Cabezas, Ángel
- Martínez Arias, Antonio
- Moro Prieto, María Antonia
- Pablos Rodríguez, José Luis
- Pérez Méndez, José Antonio
- Robles Lorenzana, Cristina
- Rodríguez Enríquez, Eduardo
- Rodríguez Gutiérrez, María del Camino
- Rodríguez Prieto, Beatriz
- Rubín Fernández, Inés
- Sáenz de Jubera Álvarez , María del Pilar
- Suárez Álvarez, Eva

# ÍNDICE

<b>1. EL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD.....</b>	<b>6</b>
<b>2. SERVICIOS DE FORMACIÓN PARA EMPRESAS E INSTITUCIONES.....</b>	<b>9</b>
<b>2.1 DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA DE FORMACIÓN.....</b>	<b>9</b>
<b>2.2 SERVICIOS DE FORMACIÓN.....</b>	<b>10</b>
<b>3. SERVICIOS DE CONSULTORÍA E INVESTIGACIÓN PARA EMPRESAS E INSTITUCIONES.....</b>	<b>17</b>
<b>3.1 DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA DE CONSULTORÍA E INVESTIGACIÓN.....</b>	<b>17</b>
<b>3.2 SERVICIOS DE CONSULTORÍA E INVESTIGACIÓN.....</b>	<b>18</b>

## 1. EL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

El Departamento de Contabilidad de la Universidad de Oviedo es la unidad de docencia e investigación encargada de coordinar las enseñanzas de Contabilidad dentro del área de conocimiento de Economía Financiera y Contabilidad (<http://contabilidad.uniovi.es/>). Nace tras el acuerdo del Consejo de Gobierno de la Universidad de Oviedo de 7 de febrero de 2008 por el que se divide el Departamento de Administración de Empresas y Contabilidad en dos Departamentos: Administración de Empresas por un lado y Contabilidad por otro. Está integrado por 37 profesores y cuenta con más de 3.800 alumnos, impartiendo docencia en diferentes grados y postgrados de 5 centros de la Universidad de Oviedo:

- Facultad de Economía y Empresa.
- Facultad de Comercio, Turismo y Ciencias Sociales Jovellanos.
- Facultad de Derecho.
- Escuela de Ingeniería Informática.
- Escuela Politécnica de Ingeniería de Gijón.

Los profesores del Departamento de Contabilidad de la Universidad de Oviedo desarrollan desde hace unos años una intensa labor en la preparación de profesionales de alto nivel relacionados con la Contabilidad en sus distintas vertientes. En la actualidad se desarrollan tres Másteres cuyo objetivo consiste en la formación de tres perfiles profesionales claramente definidos en el mundo de las organizaciones empresariales y con una gran proyección desde el punto de vista de la empleabilidad:

- Experto Contable.
- Auditor.
- *Controller*.

Los Másteres dirigidos e impartidos por profesores del Departamento de Contabilidad son:

- Máster en Sistemas de Información y Análisis Contable (SIAC). Máster oficial con orientación profesional ([www.mastersiac.weebly.com](http://www.mastersiac.weebly.com)).
- Máster en Auditoría de Cuentas y Contabilidad. Título Propio de la Universidad de Oviedo con orientación profesional impartido en colaboración con el Colegio de Economistas de Asturias. ([www.centrodesarrollodirectivo.es](http://www.centrodesarrollodirectivo.es)).
- Máster en Contabilidad Directiva y Control de Gestión. Título Propio de la Universidad de Oviedo con orientación profesional ([www.mastercontroller.es](http://www.mastercontroller.es)).

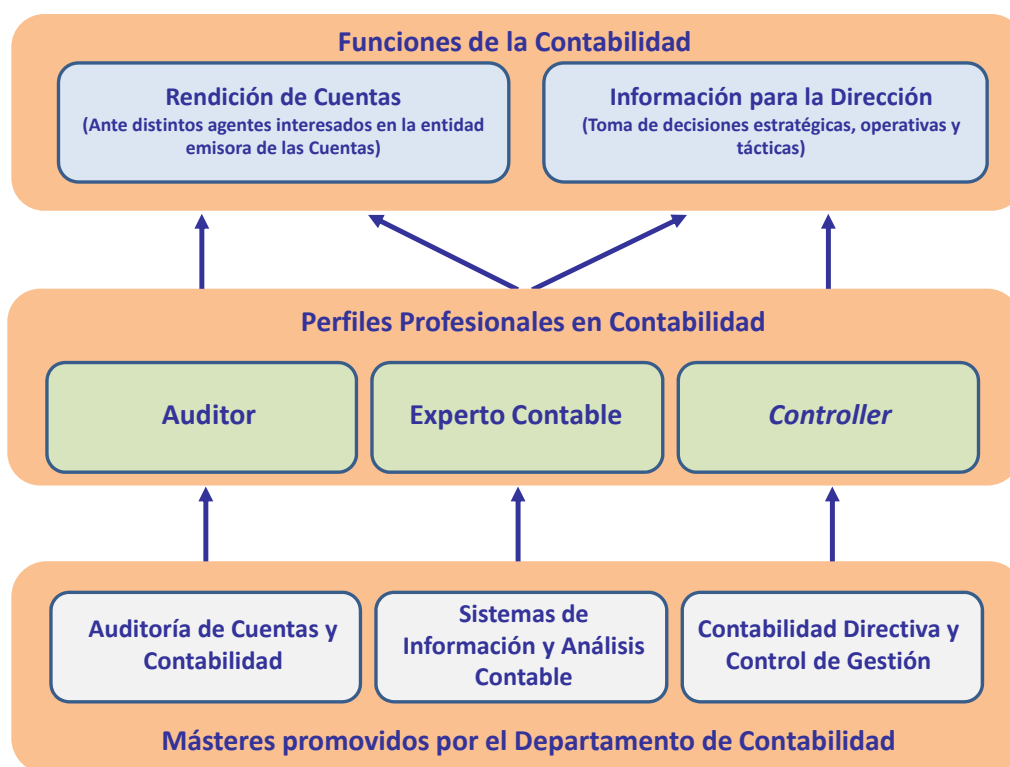


Figura 1  
Formación de Profesionales en el Departamento de Contabilidad

Los Másteres organizados e impartidos desde el Departamento de Contabilidad de la Universidad de Oviedo atienden a las dos grandes funciones de los sistemas de información contable en las entidades económicas, tanto privadas

como públicas, que son la **rendición de cuentas** ante los distintos agentes interesados en las citadas entidades, y la generación de **información para la gestión** de estas organizaciones (Figura 1).

En el seno del Departamento existen 5 equipos de investigación, cuyas líneas de trabajo y datos de contacto se pueden consultar en la web: <http://contabilidad.uniovi.es/investigacion>. Los grupos son los siguientes:

- Análisis Económico-Financiero del Sector Asegurador.
- Diseño e Implantación de Sistemas de Información y de Costes.
- Gestión Pública.
- Gestión y Contabilidad en el Sector Público.
- Nuevas Tecnologías y Contabilidad.

Los profesores y equipos de investigación del Departamento cuentan con una dilatada experiencia en docencia, investigación y trabajos de consultoría en diferentes ámbitos relacionados con los sistemas de información contable y la toma de decisiones en el seno de diferentes tipos de organizaciones económicas, tanto privadas como públicas. El presente documento pretende ordenar y dar a conocer a todas las personas y entidades interesadas los servicios de formación, investigación y consultoría que los profesores del Departamento de Contabilidad pueden llevar a cabo.

Los servicios ofertados se clasifican en dos grupos: formación y consultoría. Para una mayor información sobre las líneas de trabajo expuestas en este catálogo los potenciales interesados deben ponerse en contacto con el responsable o responsables correspondientes.



## **2. SERVICIOS DE FORMACIÓN**

### **2.1 DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA DE FORMACIÓN**

Los servicios de formación ofertados son los siguientes:

- Cálculo y análisis de costes para la toma de decisiones.
- Control presupuestario y Cuadro de Mando.
- Diagnóstico económico y financiero de empresas.
- Planes de negocio y estudios de viabilidad.
- Contabilidad y auditoría del sector público.
- Gestión financiera y presupuestaria en las entidades públicas.
- Contabilidad de gestión aplicada a los servicios públicos.

Cada línea de servicio de formación se resume en una ficha que describe su contenido e indica los datos de contacto.

## 2.2 SERVICIOS DE FORMACIÓN

TÍTULO DE LA OFERTA
CÁLCULO Y ANÁLISIS DE COSTES PARA LA TOMA DE DECISIONES
RESPONSABLE/S DEL SERVICIO
José Luis García Suárez
MIEMBROS DEL EQUIPO:
Arias Álvarez, Ana M <sup>a</sup> Castro Pérez, Olga García Cornejo, Beatriz García Suárez, José Luis Machado Cabezas, Ángel Pérez Méndez, José Antonio
CONTACTO
<b>Teléfono:</b> 985 10 39 11 <b>Correo Electrónico:</b> jlgarcia@uniovi.es
DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN
<p>El objetivo de este servicio de formación consiste en abordar, desde una perspectiva eminentemente práctica, la metodología a emplear para diseñar un sistema de costes. Partiendo de la experiencia adquirida en los últimos años por los miembros del equipo en el diseño e implantación de sistemas de información para la gestión y de costes en diferentes organizaciones, se plantea la revisión de las fases que se deben emplear. En primer lugar, se procederá a implementar el sistema de costes en hoja de cálculo para pasar posteriormente a analizar el software Sistema Informático de Costes (SIC), disponible a través de la página web <a href="http://www.sistemainformaticodecostes.com/">http://www.sistemainformaticodecostes.com/</a>.</p> <p>La utilidad de un sistema de costes está vinculada a la toma de decisiones, tanto operativas como de inversión, por lo que se mostrarán ejemplos prácticos que permitirán explotar la información de costes y márgenes suministrada por el sistema de costes.</p> <p>Los cursos ofertados pueden tener una duración variable, ajustándose a las necesidades y demandas de las personas y/o entidades interesadas.</p> <p>El contenido del programa se puede adaptar para desarrollarse en una sesión intensiva de 4 ó 5 horas, o bien realizar cursos más amplios con un tratamiento en mayor profundidad de los temas (entre 10 y 20 horas). Los aspectos a analizar estarán relacionados con:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Naturaleza y contenido de la información para la gestión y criterios de clasificación y agregación de costes.</li><li>– Metodología de diseño de un sistema de cálculo de costes.</li><li>– Implantación práctica de sistemas de costes mediante el empleo de hoja de cálculo y del programa de software SIC.</li><li>– Ejemplos de aplicación del software SIC para la toma de decisiones.</li></ul> <p>Los miembros del equipo han publicado sendos manuales que apoyarán el desarrollo de la formación a impartir:</p> <p>GARCÍA SUÁREZ, J. L. (COORD): ARIAS ÁLVAREZ, A. M.; GARCÍA CORNEJO, B.; MACHADO CABEZAS, A. Y PÉREZ MÉNDEZ, J. A. (2ª EDICIÓN) (2012): Cálculo, Análisis y Gestión de Costes. Guía práctica para su aplicación en la empresa, Ediciones Delta, Madrid.</p> <p>GARCÍA SUÁREZ, J. L. (COORD): ARIAS ÁLVAREZ, A. M.; GARCÍA CORNEJO, B.; MACHADO CABEZAS, A. Y PÉREZ MÉNDEZ, J. A. (2012): Cálculo de costes y Control de Gestión: 70 casos de aplicación práctica, Ediciones Delta, Madrid.</p>

## TÍTULO DE LA OFERTA

CONTROL PRESUPUESTARIO Y CUADRO DE MANDO

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

José Luis García Suárez

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Arias Álvarez, Ana M<sup>a</sup>  
Castro Pérez, Olga  
García Cornejo, Beatriz  
García Suárez, José Luis  
Machado Cabezas, Ángel  
Pérez Méndez, José Antonio

## CONTACTO

**Teléfono:** 985 10 39 11

**Correo Electrónico:** jlgarcia@uniovi.es

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN

La elaboración y posterior seguimiento del presupuesto resulta de vital importancia para desarrollar las tareas de planificación y control en el seno de la empresa. Con este curso, se pretende mostrar el procedimiento a seguir para la confección del presupuesto maestro: con un enfoque eminentemente práctico se mostrará el proceso de elaboración de los presupuestos operativos y de inversiones que permitirán culminar el proceso presupuestario mediante la confección de los estados financieros previsionales.

El Cuadro de Mando Integral constituye una herramienta de implantación de la estrategia empresarial que busca promover las medidas de actuación necesarias para lograr los objetivos estratégicos. Es una técnica de gestión que traduce la estrategia de la empresa en objetivos operativos y en indicadores de resultado. A través de casos concretos, se analizará el proceso de fijación de objetivos para cada una de las cuatro perspectivas analizadas (financiera, clientes, procesos internos y aprendizaje y crecimiento) y cómo traducirlos en indicadores de resultado vinculados a cada objetivo.

### PROGRAMA:

- El proceso presupuestario.
- Elaboración del presupuesto maestro.
- Estados financieros previsionales.
- Las cuatro perspectivas del Cuadro de Mando Integral.
- Establecimiento de objetivos e indicadores para cada perspectiva.

Los miembros del equipo han publicado sendos manuales que apoyarán el desarrollo de la formación a impartir:

GARCÍA SUÁREZ, J. L. (COORD): ARIAS ÁLVAREZ, A. M.; GARCÍA CORNEJO, B.; MACHADO CABEZAS, A. Y PÉREZ MÉNDEZ, J. A. (2ª EDICIÓN) (2012): Cálculo, Análisis y Gestión de Costes. Guía práctica para su aplicación en la empresa, Ediciones Delta, Madrid.

GARCÍA SUÁREZ, J. L. (COORD): ARIAS ÁLVAREZ, A. M.; GARCÍA CORNEJO, B.; MACHADO CABEZAS, A. Y PÉREZ MÉNDEZ, J. A. (2012): Cálculo de costes y Control de Gestión: 70 casos de aplicación práctica, Ediciones Delta, Madrid.

## TÍTULO DE LA OFERTA

DIAGNÓSTICO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE EMPRESAS

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

José Antonio Pérez Méndez

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Arias Álvarez, Ana M<sup>a</sup>  
Castro Pérez, Olga  
García Cornejo, Beatriz  
García Suárez, José Luis  
Machado Cabezas, Ángel  
Pérez Méndez, José Antonio

## CONTACTO

**Teléfono:** 985 10 38 97

**Correo Electrónico:** [japerez@uniovi.es](mailto:japerez@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN/CONSULTORÍA

Entre las tareas asumidas por los gestores de las empresas se encuentra la revisión periódica de la situación económica y financiera de las mismas, con el fin de verificar el grado de cumplimiento de los objetivos de rentabilidad y solvencia previamente fijados. Un correcto diagnóstico económico-financiero permitirá sentar las bases de las decisiones a adoptar con el fin de garantizar el logro de los objetivos fijados.

### PROGRAMA:

- Estados contables.
- Análisis de la liquidez y solvencia empresarial.
- Análisis de la rentabilidad (económica y financiera) y de la creación de valor en la empresa.
- Proyección de estados contables.

Los miembros del equipo han publicado sendos manuales que apoyarán el desarrollo de la formación a impartir:

GARCÍA SUÁREZ, J. L. (COORD): ARIAS ÁLVAREZ, A. M.; GARCÍA CORNEJO, B.; MACHADO CABEZAS, A. Y PÉREZ MÉNDEZ, J. A. (2<sup>a</sup> EDICIÓN) (2012): Cálculo, Análisis y Gestión de Costes. Guía práctica para su aplicación en la empresa, Ediciones Delta, Madrid.

GARCÍA SUÁREZ, J. L. (COORD): ARIAS ÁLVAREZ, A. M.; GARCÍA CORNEJO, B.; MACHADO CABEZAS, A. Y PÉREZ MÉNDEZ, J. A. (2012): Cálculo de costes y Control de Gestión: 70 casos de aplicación práctica, Ediciones Delta, Madrid.

## TÍTULO DE LA OFERTA

PLANES DE NEGOCIO Y ESTUDIOS DE VIABILIDAD

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

José Antonio Pérez Méndez

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Arias Álvarez, Ana M<sup>a</sup>  
Castro Pérez, Olga  
García Cornejo, Beatriz  
García Suárez, José Luis  
Machado Cabezas, Ángel  
Pérez Méndez, José Antonio

## CONTACTO

**Teléfono:** 985 10 38 97

**Correo Electrónico:** [japerez@uniovi.es](mailto:japerez@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN

En momentos como los actuales en los que las empresas se enfrentan a restricciones financieras y crediticias y a la ampliación de solicitud de colaterales (garantías), es vital que se reduzcan las asimetrías de información y se ofrezca a las entidades financieras una información rigurosa sobre los proyectos de futuro de la empresa que facilite la obtención de los fondos necesarios para la materialización de dichos proyectos.

Con este curso, se pretende mostrar el procedimiento a seguir para la elaboración de un plan de viabilidad: información que debe contener, estructura del mismo y modelos que se pueden emplear para su confección, todo ello utilizando un enfoque eminentemente práctico.

### PROGRAMA:

- Estructura y utilidad del plan de negocio.
- Aspectos clave a tener en cuenta en la financiación de proyectos.
- Ejemplos prácticos de elaboración de estados contables previsionales, identificación de los flujos de efectivo del proyecto y análisis de viabilidad (VAN, TIR, período de recuperación de la inversión, sensibilidad).

Los miembros del equipo han publicado sendos manuales que apoyarán el desarrollo de la formación a impartir:

GARCÍA SUÁREZ, J. L. (COORD): ARIAS ÁLVAREZ, A. M.; GARCÍA CORNEJO, B.; MACHADO CABEZAS, A. Y PÉREZ MÉNDEZ, J. A. (2ª EDICIÓN) (2012): Cálculo, Análisis y Gestión de Costes. Guía práctica para su aplicación en la empresa, Ediciones Delta, Madrid.

GARCÍA SUÁREZ, J. L. (COORD): ARIAS ÁLVAREZ, A. M.; GARCÍA CORNEJO, B.; MACHADO CABEZAS, A. Y PÉREZ MÉNDEZ, J. A. (2012): Cálculo de costes y Control de Gestión: 70 casos de aplicación práctica, Ediciones Delta, Madrid.

## TÍTULO DE LA OFERTA

CONTABILIDAD Y AUDITORÍA DEL SECTOR PÚBLICO

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

Mónica Álvarez Pérez  
Belén González Díaz

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Álvarez Pérez, Mónica  
Cárcaba García, Ana  
García Fernández, Roberto  
García García, Jesús  
González Díaz, Belén  
Pablos Rodríguez, José Luis  
Rodríguez Gutiérrez, María del Camino  
Rodríguez Prieto, Beatriz

## CONTACTO

**Teléfono:** 985 18 22 03 / 985 18 21 76

**Correo Electrónico:** [monica@uniovi.es](mailto:monica@uniovi.es) / [bgonzal@uniovi.es](mailto:bgonzal@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN

En un contexto de crisis como el actual, cada vez son más los interesados en conocer y analizar la actuación y la gestión económico-financiera de las administraciones públicas. Prácticamente a diario aparecen en los medios de comunicación diversos conceptos para referirse a la situación del sector público y a los efectos que su actuación tiene sobre las empresas y los ciudadanos: superávit y déficit público, deuda pública, equilibrio presupuestario, presión fiscal, etc.

Para una adecuada interpretación de estos términos es preciso conocer la información proporcionada por la contabilidad pública, así como la manera en la que se desarrolla el control de la gestión económico-financiera del sector público.

### PROGRAMA:

- Normalización contable en el ámbito público español.
- Las cuentas anuales de las entidades públicas.
- Control de la actividad económico-financiera de las entidades públicas.
- Normas técnicas de auditoría. Informe de auditoría en el sector público.

## TÍTULO DE LA OFERTA

GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA EN LAS ENTIDADES PÚBLICAS

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

Ana Cárcaba García  
José Luis Pablos Rodríguez

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Álvarez Pérez, Mónica  
Cárcaba García, Ana  
García Fernández, Roberto  
García García, Jesús  
González Díaz, Belén  
Pablos Rodríguez, José Luis  
Rodríguez Gutiérrez, María del Camino  
Rodríguez Prieto, Beatriz

## CONTACTO

**Teléfono:** 985 10 49 82 / 985 18 21 94

**Correo Electrónico:** [acarcaba@uniovi.es](mailto:acarcaba@uniovi.es) / [jl\\_pablos@uniovi.es](mailto:jl_pablos@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN

El proceso de planificación y control constituye una metodología para desarrollar una serie de actividades encaminadas a definir la estrategia, los objetivos, planes y presupuestos. Asimismo, incluye las actuaciones de control de gestión que permiten el seguimiento y evaluación del grado de cumplimiento de tales planes, garantizando la consecución de los objetivos establecidos.

La presupuestación constituye una etapa clave del proceso de gestión. En la misma se detallan los planes de acción necesarios para la consecución de los objetivos específicos y se cuantifica su impacto en el presupuesto, instrumento que se utiliza para tomar decisiones definitivas sobre la distribución de los recursos y su posterior seguimiento y control.

De igual forma, la correcta gestión presupuestaria debe ir acompañada de una adecuada gestión financiera, la cual constituye una actividad clave para el devenir de la entidad y la prestación efectiva de los servicios al ciudadano. La interpretación, examen y diagnóstico de la situación económico-financiera a partir de la información disponible resulta una actividad imprescindible para el correcto funcionamiento de la entidad.

### PROGRAMA:

- El control de gestión y el sistema de información contable.
- La gestión presupuestaria: el proceso de elaboración y control presupuestario.
- Contenido y estructura formal del presupuesto de los entes públicos.
- El Estado de Liquidación del Presupuesto. Magnitudes e indicadores presupuestarios.
- Presupuestación por objetivos: un reto permanente en las administraciones públicas.
- Principales magnitudes para la gestión financiera en los entes públicos.
- Análisis e interpretación de la información económico-financiera en el sector público.
- Indicadores económico-financieros: elaboración e interpretación.

## TÍTULO DE LA OFERTA

CONTABILIDAD DE GESTIÓN APLICADA A LOS SERVICIOS PÚBLICOS

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

José Luis Pablos Rodríguez  
Beatriz Rodríguez Prieto

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Álvarez Pérez, Mónica  
Cárcaba García, Ana  
García Fernández, Roberto  
García García, Jesús  
González Díaz, Belén  
Pablos Rodríguez, José Luis  
Rodríguez Gutiérrez, María del Camino  
Rodríguez Prieto, Beatriz

## CONTACTO

**Teléfono:** 985 18 21 94 / 985 18 24 61

**Correo Electrónico:** [jl.pablos@uniovi.es](mailto:jl.pablos@uniovi.es) / [beatrizr@uniovi.es](mailto:beatrizr@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN

En el ámbito del sector público cada vez tienen más protagonismo las funciones relacionadas con la planificación, la presupuestación y el control de la gestión, incrementándose los puestos de 'directivos' que están relacionados con estas responsabilidades. Las capacidades, habilidades y técnicas que deben utilizar dichos directivos no difieren de las que se necesitan en el mundo empresarial, si bien deberán aplicarse en un entorno jurídico-económico y a unos objetivos diferentes.

En este contexto, tiene una gran trascendencia la contabilidad de gestión aplicada a los servicios públicos, así como la elaboración de cuadros de mando de los mismos.

### PROGRAMA:

- La contabilidad de gestión en el sector público.
- Sistemas y métodos de cálculo de costes. Metodología desarrollada por la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) aplicada a los servicios públicos locales.
- La información de costes y de gestión: memorias de coste y rendimiento de los servicios públicos y memorias económicas de tasas y precios públicos.
- Indicadores de gestión de los servicios públicos.
- Metodología para la elaboración de los cuadros de mando de los servicios públicos.



### **3. SERVICIOS DE CONSULTORÍA E INVESTIGACIÓN**

#### **3.1 DESCRIPCIÓN DE LA OFERTA DE CONSULTORÍA E INVESTIGACIÓN**

Los servicios de consultoría e investigación ofertados son los siguientes:

- Análisis y mejora de los sistemas de información.
- Diseño de programas de gestión adaptados a una empresa o rama de actividad particular.
- Estudios económicos y financieros para las empresas.
- Análisis de la actuación y gestión económico-financiera de los entes públicos.
- Implantación de sistemas de costes en las corporaciones locales.
- Consolidación de cuentas en las entidades locales.

Cada línea de servicio de consultoría e investigación se resume en una ficha que describe su contenido e indica los datos de contacto.

## 3.2 SERVICIOS DE CONSULTORÍA E INVESTIGACIÓN

TÍTULO DE LA OFERTA
ANÁLISIS Y MEJORA DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN
RESPONSABLE/S DEL SERVICIO
García Suárez, José Luis Pérez Méndez, José Antonio
MIEMBROS DEL EQUIPO:
Arias Álvarez, Ana M <sup>a</sup> Castro Pérez, Olga García Cornejo, Beatriz García Suárez, José Luis Machado Cabezas, Ángel Pérez Méndez, José Antonio
CONTACTO
<b>Teléfonos:</b> 985 10 39 11 y 985 10 38 97 <b>Correo Electrónico:</b> <a href="mailto:lgarcia@uniovi.es">lgarcia@uniovi.es</a> ; <a href="mailto:japerez@uniovi.es">japerez@uniovi.es</a>
DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN/CONSULTORÍA
<p>Este servicio de Consultoría e Investigación conlleva diversos tipos de proyectos ligados a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <u><a href="#">Evaluación de sistemas de cálculo de costes y propuestas de mejora en dichos sistemas.</a></u> <p>Este servicio complementa al ofrecido por los estudios de costes y trata de revisar los sistemas empleados en las empresas para valorar sus outputs y gestionar sus operaciones, analizando las posibles deficiencias y proponiendo medidas que redunden en su mejora.</p></li><li>• <u><a href="#">Diseño de un sistema de costes para satisfacer las necesidades de información de la empresa.</a></u> <p>En estos casos se planteará una nueva propuesta para desarrollar el proceso de cálculo de costes, bien porque la empresa carecía anteriormente de tales sistemas, o porque, ya contando con alguno, mostraba graves deficiencias para asegurar el éxito en la gestión.</p></li><li>• <u><a href="#">Diseño y aplicación de un sistema de indicadores para la implantación y seguimiento de la estrategia empresarial.</a></u> <p>Hoy en día, el llamado Cuadro de Mando constituye un modelo de gestión que trata de asegurar la correcta y efectiva implantación de la estrategia empresarial. Para ello la traduce en objetivos relacionados (factores clave del éxito), medidos a través de indicadores y ligados a unos planes de acción que permiten alinear el comportamiento de todos los miembros de la organización. La correcta selección de los factores clave y su medición a través de los indicadores más convenientes constituye la base de este grupo de proyectos.</p></li></ul>

## TÍTULO DE LA OFERTA

DISEÑO DE PROGRAMAS DE GESTIÓN ADAPTADOS A UNA EMPRESA O RAMA DE ACTIVIDAD EN PARTICULAR

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

García Suárez, José Luis

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Arias Álvarez, Ana M<sup>a</sup>  
Castro Pérez, Olga  
García Cornejo, Beatriz  
García Suárez, José Luis  
Machado Cabezas, Ángel  
Pérez Méndez, José Antonio

## CONTACTO

**Teléfonos:** 985 10 39 11

**Correo Electrónico:** [jl.garcia@uniovi.es](mailto:jl.garcia@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN/CONSULTORÍA

Este servicio de Consultoría e Investigación conlleva diversos tipos de proyectos ligados a:

- [\*Diseño de un sistema de costes e implantación en la empresa a través de un programa informático.\*](#)

Se trata de desarrollar sistemas de costes e implantarlos en la empresa a través de un programa informático, diseñado a medida de sus características y necesidades. Un ejemplo de la metodología que se podría seguir puede verse en la demo del programa de costes SIC que se puede consultar y descargar en: [www.sistemainformaticodecostes.com](http://www.sistemainformaticodecostes.com)

El equipo de consultores, conjuntamente con las personas designadas por la empresa, llevará a cabo el análisis preliminar, la propuesta de diseño, su programación y posterior supervisión de la puesta en marcha del sistema, realizando las tareas de formación específica que se precisen.

- [\*Diseño de sistemas de costes para ramas específicas de actividad.\*](#)

En cada rama o sector de actividad las empresas comparten rasgos que hacen que sea posible el diseño de un programa de costes que pueda ser de utilidad para dichas entidades. Este servicio puede ser de interés para diferentes entidades que defienden y promueven el desarrollo de los distintos sectores económicos (organizaciones empresariales, Cámaras de Comercio, asociaciones de empresas, fundaciones,...).

- [\*Diseño e implantación de un sistema de control de gestión presupuestaria.\*](#)

Bien de forma conjunta con el diseño del sistema de costes, o de forma independiente, se pueden desarrollar e implantar sistemas de gestión presupuestaria que ayuden a controlar el cumplimiento de los objetivos de actuación establecidos por la dirección de las empresas.

## TÍTULO DE LA OFERTA

ESTUDIOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS PARA LAS EMPRESAS

### RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

García Suárez, José Luis  
Pérez Méndez, José Antonio

### MIEMBROS DEL EQUIPO:

Arias Álvarez, Ana M<sup>a</sup>  
Castro Pérez, Olga  
García Cornejo, Beatriz  
García Suárez, José Luis  
Machado Cabezas, Ángel  
Pérez Méndez, José Antonio

### CONTACTO

**Teléfonos:** 985 10 39 11 y 985 10 38 97

**Correo Electrónico:** [jl Garcia@uniovi.es](mailto:jl Garcia@uniovi.es) ; [japerez@uniovi.es](mailto:japerez@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN/CONSULTORÍA

Este servicio de Consultoría e Investigación conlleva diversos tipos de proyectos ligados a:

- Realización de *Diagnósticos económico-financieros de las empresas*: consiste básicamente en la elaboración de informes sobre la realidad económica y financiera de la empresa, con el fin de poner de relieve su situación actual y perspectivas de rentabilidad y solvencia. En dicho informe se calculan e interpretan los principales indicadores económicos y financieros, analizando su situación y evolución con relación a las empresas del sector en el que opera (*benchmarking*).

Este diagnóstico es una condición necesaria para poder adoptar medidas encaminadas a conseguir mejoras sobre la situación actual, a través de una adecuada planificación económica y financiera para los ejercicios futuros.

- Elaboración de *Planes de Negocio y Estudios de Viabilidad*: en colaboración con empresarios y emprendedores se confecciona el plan de negocio y el estudio económico financiero que ponga de manifiesto la rentabilidad prevista para el proyecto de inversión objeto de estudio (nueva empresa, nueva línea de productos y servicios, iniciativas de reestructuración, proyectos de reducción de costes,...).

El plan de negocio es un documento de gran utilidad de cara a la negociación de la financiación precisa para abordar un proyecto empresarial, en la búsqueda de socios, la obtención de subvenciones, acceder a concesiones administrativas y, en definitiva, para la adecuada toma de decisiones en la empresa.

- *Valoración de empresas y negocios en marcha*: aplicación de la metodología precisa para la estimación del valor de la empresa, lo cual es de interés para diversos objetivos (venta del negocio, acuerdos de fusión, liquidación de socios,...).

- *Estudios de costes*: ¿a cuánto ascienden los costes de sus productos?, ¿todos los posibles compradores que traspasan la puerta de su negocio son buenos clientes?, ¿en qué tipo de artículos debería concentrar los esfuerzos de producción?, ¿resulta más adecuado contratar personal eventual o recurrir a horas extras con la plantilla actual?, ¿cómo debería planificar la producción para mejorar los resultados?, ¿qué tipo de recursos debería vigilar con más detalle para conseguir mayores reducciones de mis costes?, ¿es más económico continuar con la elaboración de un cierto componente o adquirirlo directamente en el mercado?, ¿hasta dónde podría llegar en la política de descuento en el precio de los productos?

Estas y otras muchas cuestiones resultan de sobra conocidas por responsables y gestores de las empresas, puesto que constituyen una gran parte de sus preocupaciones diarias. Para ofrecerles una respuesta adecuada es preciso conocer con detalle el proceso de formación de los costes incurridos como consecuencia del consumo de los diferentes factores de producción empleados por las empresas. En consecuencia, los estudios de costes son de importancia vital para la toma de decisiones encaminadas a la mejora de la rentabilidad empresarial, al igual que para facilitar la supervivencia futura de las empresas.

## TÍTULO DE LA OFERTA

ANÁLISIS DE LA ACTUACIÓN Y GESTIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA DE LOS ENTES PÚBLICOS

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

Ana Cárcaba García  
Jesús García García

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Álvarez Pérez, Mónica  
Cárcaba García, Ana  
García Fernández, Roberto  
García García, Jesús  
González Díaz, Belén  
Pablos Rodríguez, José Luis  
Rodríguez Gutiérrez, María del Camino  
Rodríguez Prieto, Beatriz

## CONTACTO

**Teléfono:** 985 10 49 82 / 985 10 39 04

**Correo Electrónico:** [acarcaba@uniovi.es](mailto:acarcaba@uniovi.es) / [jesgar@uniovi.es](mailto:jesgar@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN/CONSULTORÍA

Al igual que en las empresas, en las entidades públicas resulta especialmente importante la interpretación y análisis de la información contable y presupuestaria, con el fin de poder diagnosticar problemas de gestión y formular las propuestas de mejora más apropiadas en cada caso.

Este servicio de Consultoría e Investigación conlleva la realización de análisis de la actuación y la gestión económico-financiera de diversos entes públicos. Para ello, se elabora un informe sobre la actividad y la situación financiera de la entidad pública, utilizando los indicadores contables y presupuestarios previamente calculados.

## TÍTULO DE LA OFERTA

IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS DE COSTES EN LAS CORPORACIONES LOCALES

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

Roberto García Fernández  
José Luis Pablos Rodríguez

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Álvarez Pérez, Mónica  
Cárcaba García, Ana  
García Fernández, Roberto  
García García, Jesús  
González Díaz, Belén  
Pablos Rodríguez, José Luis  
Rodríguez Gutiérrez, María del Camino  
Rodríguez Prieto, Beatriz

## CONTACTO

**Teléfono:** 985 10 39 01 / 985 18 21 94

**Correo Electrónico:** [rgarfer@uniovi.es](mailto:rgarfer@uniovi.es) / [jl.pablos@uniovi.es](mailto:jl.pablos@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN/CONSULTORÍA

Este servicio de Consultoría e Investigación, conlleva la realización del siguiente proyecto:

- [\*Implantación de un sistema integrado de costes e indicadores en la Administración\*](#)

Este proyecto, impulsado por la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) tiene como objetivo la implantación de un sistema de costes en la Administración Local que suponga la mejora de la gestión pública, la consecución de los logros incrementando la eficiencia de los medios y recursos, el cambio de la cultura de la organización, la generación de demandas de información, el incremento de la transparencia y la necesidad de la comparabilidad en base a unos indicadores relevantes para la gestión.

## TÍTULO DE LA OFERTA

CONSOLIDACIÓN DE CUENTAS EN LAS ENTIDADES LOCALES

## RESPONSABLE/S DEL SERVICIO

Mónica Álvarez Pérez  
Camino Rodríguez Gutiérrez

## MIEMBROS DEL EQUIPO:

Álvarez Pérez, Mónica  
Cárcaba García, Ana  
García Fernández, Roberto  
García García, Jesús  
González Díaz, Belén  
Pablos Rodríguez, José Luis  
Rodríguez Gutiérrez, María del Camino  
Rodríguez Prieto, Beatriz

## CONTACTO

**Teléfono:** 985 18 22 03 / 985 18 21 89

**Correo Electrónico:** [monica@uniovi.es](mailto:monica@uniovi.es) / [mcamino@uniovi.es](mailto:mcamino@uniovi.es)

## DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN/CONSULTORÍA

Este servicio de Consultoría e Investigación conlleva la realización de la consolidación de cuentas en las entidades locales.

Con la progresiva descentralización de la gestión de los servicios públicos han proliferado todo tipo de entidades públicas que adoptan formas muy diversas (sociedades mercantiles, fundaciones, consorcios, agencias, etc.). La rendición tradicional de cuentas anuales individuales por cada una de las entidades públicas que integran el sector público es insuficiente, ya que no da información de la gestión de cada Administración Pública considerada en su conjunto.

La consolidación de cuentas persigue la elaboración de unos estados contables de los que se derive información más representativa de la imagen fiel del conjunto de entidades que la que emanaría de las cuentas individuales de cada una de ellas. De esta manera se tiene una visión global de los servicios prestados, con independencia de la forma de gestión utilizada, facilitando la comparación entre Administraciones similares y el análisis de la evolución en el tiempo de los servicios prestados por una determinada Administración.